

Advies Centre of Expertise Food

Penvoerder: Hogeschool HAS

03 november 2014

De Reviewcommissie (hierna commissie) heeft kennis genomen van het voorstel van 1 mei 2012, de rapportage van de Hogeschool HAS over het Centre of Expertise van 10 juli 2014 van het College van Bestuur aan de staatssecretaris van Economische Zaken en het jaarverslag 2013 van Hogeschool HAS.

De commissie heeft de voortgang beoordeeld aan de hand van de criteria die de staatssecretaris van EZ bij brief van 20 februari 2013 (EZ, 13011784) aan de hogescholen bekend heeft gemaakt.

De commissie heeft op 18 september jl. een gesprek gevoerd met een vertegenwoordiging van het Centre of Expertise Food.

Op basis van de schriftelijke informatie en het gevoerde gesprek komt de commissie tot het volgende oordeel ten aanzien van de twee hoofdcriteria.

Overwegingen ten aanzien van de integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek

De commissie constateert dat het Centre of Expertise Food weinig voortgang heeft geboekt ten aanzien van de gestelde doelstellingen. Het Centre heeft nu een derde deel van de beoogde projecten gerealiseerd. Opvallend is dat zes van de zeven projecten afkomstig zijn van de penvoerder. Wel heeft het Centre nog zich op het realiseren van het voor 2014 gestelde target omtrent te realiseren onderzoeksprojecten (in €), wanneer daadwerkelijk en spoedig met in portefeuille genomen nieuwe projecten wordt gestart. Deze in ontwikkeling zijnde orderportefeuille omvat bovendien een beter over de vier instellingen verspreide participatie. Er is nog beperkt verbinding tot stand gekomen met onderwijsactiviteiten. Ten aanzien van de positie in het werkveld is er inmiddels een actieve bedrijfsbesturenraad. De *kick off* heeft plaatsgevonden: of de (beoogde) opbrengsten van het Centre door het werkveld als waardevol worden gezien, is nog niet vast te stellen.

De ambitie – zoals verwoord in het sectorplan hao 2011-2015 – om in elke regio een breed aanbod van hoge kwaliteit te realiseren met daarbovenop excellente expertise per instelling, is nog niet gerealiseerd. Hiervoor zijn in het eerste jaar van ontwikkeling nog te weinig keuzes gemaakt met betrekking tot taakverdeling en profilering.

Overwegingen ten aanzien van de cofinanciering en publiek-private(-publieke) samenwerking

De commissie stelt ten aanzien van de samenwerking vast dat het Centre een goed functionerende bedrijfsadviesraad heeft ingesteld, waarin zowel mkb als grootbedrijf zijn vertegenwoordigd. Het bedrijfsleven participeert met 25% tot 50% cofinanciering in de projecten, de omvang hiervan is nog beperkt. Doelstelling is om inkomsten te verwerven uit trainingen, onderzoek en onderwijs aan het bedrijfsleven. Er is nog geen duidelijke strategie hoe deze *business* modellen te implementeren. De in omvang toenemende orderportefeuille wekt evenwel vertrouwen.

Advies aan de staatssecretaris van economische Zaken

Op grond van het voorgaande concludeert de commissie dat het Centre of Expertise Food van de Hogeschool HAS voortgang heeft geboekt, maar dat er nog diverse ontwikkelpunten zijn om in 2015 de vereiste solide basis te realiseren die vertrouwen biedt voor een financieel en inhoudelijk duurzame publiek-private(-publieke) samenwerking.