

Advies Avans Hogeschool

De Reviewcommissie (hierna commissie) heeft kennisgenomen van het voorstel van Avans Hogeschool (hierna Avans) dat het College van Bestuur met zijn brieven van 4 mei 2012 (kenmerk CvB-12-5220) en van 15 juni 2012 (kenmerk RC.12.0833/BB) aan de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) heeft gezonden.

De commissie heeft het voorstel van Avans beoordeeld aan de hand van het beoordelingskader dat de staatssecretaris van OCW heeft vastgesteld (brief aan de Tweede Kamer van 7 maart 2012) en bij brief van 5 maart 2012 bekend heeft gemaakt aan de universiteiten en hogescholen die bij de hoofdlijnenakkoorden zijn betrokken.

De commissie heeft op 4 juni 2012 een gesprek gevoerd met een vertegenwoordiging van Avans. Naar aanleiding van vragen van de commissie heeft Avans het voorstel toegelicht.

Profiel

Avans beschrijft haar profiel als volgt.

Avans is een brede multisectorale hogeschool in de regio's West- en Midden- en Noord-Oost-Brabant met vestigingen in Breda, Den Bosch en Tilburg. De bacheloropleidingen zijn verdeeld over 19 gedecentraliseerde academies en leiden op voor beroepen in de sectoren Economie & Management, Techniek, Welzijn, Gezondheid, ICT, Kunst & Vormgeving, Recht en Onderwijs. Na een periode van groei, kiest Avans de komende periode nadrukkelijk voor een stabilisatie van het aantal studenten en voor een verdere stijging van de kwaliteit. Voor wat betreft het onderzoek en de valorisatie bundelt Avans de krachten rond een beperkt aantal thema's, waarin zij een meerwaarde heeft voor het beroepenveld en waarin zij zich regionaal, nationaal en soms zelfs internationaal kan profileren. Avans kiest voor vijf expertisecentra die zij de komende jaren in en met de regio verder wenst te positioneren. Avans werkt samen in het Valorisatieprogramma West- en Midden-Brabant met de Tilburg University en de NHTV te Breda.

De commissie heeft het voorstel beoordeeld aan de hand van de criteria:

- ambitieniveau en realiteitsgehalte;
- aansluiting bij nagestreefde ontwikkelingen op stelselniveau: zwaartepuntvorming en differentiatie;
- uitvoerbaarheid.

De commissie beoordeelt het voorstel als volgt.

Ambitie

De commissie constateert dat het voorstel van Avans streefwaarden voor de verplichte indicatoren bevat met betrekking tot *onderwijskwaliteit en studiesucces*. De commissie stelt daarbij vast dat Avans thans reeds het hoogste rendement kent van de middelgrote hogescholen. Niettemin streeft Avans naar een verdere verhoging van 72,5% naar 75%. Ze is bereid daarvoor de uitval en switch licht te laten stijgen. De studentenoordelen 'tevreden' en 'zeer tevreden' (over de opleidingen in het algemeen) mogen van Avans dalen van 78,7% naar 75%; in vergelijking met de andere middelgrote hbo-instellingen is dit nog steeds een hoge streefwaarde. Ook voor de docentenkwaliteit streeft Avans naar verbetering. Avans streeft naar een verlaging van de indirecte kosten. Aan de norm voor onderwijsintensiteit wil Avans in 2015 volledig voldoen. De commissie concludeert

dat het voorstel goede voornemens bevat met betrekking tot onderwijskwaliteit en studiesucces.

De commissie heeft met nadruk gekeken of er sprake is van aanhoudende bewezen hoge onderwijskwaliteit. Zij heeft daarbij strenge grenzen gesteld aan wat zij als zodanig accepteert. Naar het oordeel van de commissie is sprake van aanhoudende bewezen hoge kwaliteit als de hogeschool in verhouding tot de gemiddelde resultaten in het hoger beroepsonderwijs in de afgelopen periode zeer goede scores heeft gerealiseerd voor elk van de volgende indicatoren: uitval, switch, bachelorrendement en onderwijskwaliteit/excellentie¹. Gezien de huidige hoge NSE-scores, het reeds gerealiseerde hoge bachelorrendement en gelet op het aantal oordelen 'goed' dan wel 'excellent' in de NVAO-accreditatie gedurende de afgelopen zes jaar, concludeert de commissie dat Avans blijk geeft van aanhoudende bewezen hoge kwaliteit.

De commissie constateert met betrekking tot de ontwikkeling van het *onderwijsaanbod* dat Avans een breed palet aan opleidingen biedt. Ze kiest hierbij voor duurzame ontwikkeling als profileringskenmerk en heeft de ambitie om partners in de regio sterk te betrekken bij haar portfolio. Nieuwe keuzes ten aanzien van het onderwijsaanbod, in termen van afbouw, uitbreiding of bijstelling van opleidingen heeft de commissie niet aangetroffen. Avans ziet zichzelf wel duidelijk als een belangrijk scharnierpunt in het realiseren van onderwijsaanbod voor 'Leven Lang Leren' en het bieden van doorlopende leerlijnen. De commissie concludeert dat het voorstel voldoende voornemens bevat ten aanzien van het onderwijsaanbod.

De commissie constateert met betrekking tot *onderzoek en valorisatie* dat Avans 23 lectoraten heeft die in expertisecentra zijn gebundeld. Avans ontwikkelt ook nieuwe lectoraten. Door het onderzoek te bundelen tot vijf speerpunten ontstaat meer focus en massa. Avans wil uitgroeien tot het kenniscentrum van de regio. Gezien het track record van de hogeschool ziet de commissie dit als een realistische ambitie. Vanuit ieder voorgesteld Centre of Expertise wordt een doorlopende leerlijn bachelor-master-PhD ontworpen samen met het mbo, universiteiten en het relevante werkveld. Avans zet verder in op externe fondsenwerving, professionalisering van docenten en kennisdeling. Ze heeft de ambitie om een heldere strategie rond 'intellectual property rights' te ontwikkelen. Daarnaast is sinds drie jaar het Avans Ondernemerscentrum het aanspreekpunt voor ondernemers en andere organisaties in de regio. Het Ondernemerscentrum heeft als opdracht de kennisvalorisatie op gang te brengen en daarmee economische bedrijvigheid in de regio te realiseren. De commissie concludeert dat het voorstel goede voornemens bevat ten aanzien van onderzoek en valorisatie.

Gegeven bovenstaande conclusies met betrekking tot onderwijskwaliteit en studiesucces, aanhoudende bewezen hoge onderwijskwaliteit, het onderwijsaanbod, onderzoek en valorisatie, alles afwegende, beoordeelt de commissie het instellingsvoorstel als bijzonder ambitieus, en realiseerbaar.

Aansluiting

De commissie constateert met betrekking tot *zwaartepuntvorming* dat Avans in de afgelopen jaren een flink track record heeft opgebouwd op de thema's die zij als haar speerpunten beschouwt. Deze ontwikkeling wordt onderstreept door een stijgende lijn in de toekenning van diverse gesubsidieerde projecten in 2011 en de eerste maanden van

¹ De commissie hanteert het uitgangspunt dat alleen een hoge studententevredenheid (NSE) en een hoog bachelorrendement een te smalle basis is om te kunnen spreken van aanhoudende bewezen hoge onderwijskwaliteit. Zij acht bevestiging door een accreditatieoordeel noodzakelijk. Omdat er in de afgelopen periode nog geen goed/excellent oordelen zijn geveld op opleidingsniveau kiest de commissie in deze overgangperiode naar een nieuw accreditatiestelsel voor de facetoordelen bij accreditaties. Noodzakelijke voorwaarde is dat de oordelen overwegend 'goed' en 'excellent' zijn. De grens is gesteld op 2/3, over alle accreditaties van bestaande voltijds bacheloropleidingen in de instelling.

2012, waarin Avans als trekker of deelnemer nauw betrokken is. Het betreft hier RAAK-subsidies, NWO-middelen in samenwerking met de Universiteit Utrecht en EU-subsidies voor onderzoek. Zo draagt Avans bij aan de verduurzaming en het innovatief vermogen van de regio Zuid-Nederland. In het voorstel wordt slechts beperkt stilgestaan bij de aansluiting bij de sectorplannen in het hbo. De commissie concludeert dat Avans goed beleid voert ten aanzien van zwaartepuntvorming.

De aanvragen van of met medewerking van Avans voor Centres of Expertise zijn door de commissie beoordeeld voor eventuele financiering vanuit het selectieve budget.

- Het Centre of Expertise 'Zuid - creatieve industrie' is aangevraagd door Design Academy Eindhoven (penvoerder), Avans, Fontys Hogescholen en Hogeschool Zuyd. Het Centre moet een nieuwe fysieke en virtuele leeromgeving worden met een geheel eigen business model waarin onderwijs, cursussen, trainingen, onderzoek, praktijkervaring, advies en ondernemerschap samen zorgen voor een unieke verbinding en infrastructuur. De commissie beoordeelt deze aanvraag als onvoldoende (zie bijlage 3 voor motivatie).
- Het Centre of Expertise 'Public & Social Safety' is aangevraagd door Avans. De missie van het Centre is facilitator te zijn van samenwerking tussen bedrijven, kennis- en onderwijsinstellingen en overheden om te zorgen voor integrale en effectieve oplossingen voor de veiligheidsvraagstukken die betrekking hebben op zowel de openbare ruimte en het sociale verkeer, als de situatie achter de voordeur. De commissie beoordeelt deze aanvraag als onvoldoende (zie bijlage 3 voor motivatie).
- Het Centre of Expertise 'Biobased Economy' is aangevraagd door Avans (penvoerder) en Hogeschool Zeeland. Het Centre moet bijdragen aan het opschalen van biobased initiatieven uit West-Brabant naar de Biobased Delta en het opstellen en uitvoeren van roadmaps voor de regio Oost-Brabant voor biobased initiatieven rondom dierlijke reststromen. De commissie oordeelt voorwaardelijk positief over deze aanvraag, dat wil zeggen onder de voorwaarde dat Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland het voorstel uitwerken in samenwerking met en onder de vlag van het bestaande consortium Biobased Economy (zie bijlage 3 voor motivatie).

De commissie adviseert om voor het (onder voorwaarde) positief beoordeelde Centre of Expertise in 2013 te laten beoordelen of er voldoende voortgang is geboekt ten aanzien van de uitwerking conform de voorwaarden in het beoordelingskader, en of nieuwe activiteiten zijn ontplooid dan wel lopende activiteiten verder zijn gebracht. Continuering van financiering zou afhankelijk moeten zijn van voldoende voortgang ten aanzien van de uitwerking en van een duidelijk begin met de activiteiten. De commissie adviseert daarbij in elk geval de voorwaarden te hanteren die bij de uitwerking van de eerste ronde van de Centres of Expertise in 2011 zijn gebruikt. Zij zou nog wel willen bezien of de voorwaarden bijgesteld en/of aangescherpt moeten worden.

De commissie constateert met betrekking tot *onderwijsdifferentiatie* dat Avans de mogelijkheid onderzoekt om een brede bacheloropleiding te verzorgen naar het voorbeeld van University Colleges (maar dan op hbo-niveau). Ook wordt de mogelijkheid onderzocht om een driejarige bacheloropleiding voor vwo-ers aan te bieden, gekoppeld aan onderzoek en met de mogelijkheid door te stromen naar een bekostigde hbo master. Het instellingsvoorstel bevat een beperkte uitwerking van de voornemens ten aanzien van masteropleidingen. De eigenstandige waarde van de Associate degree-opleiding (Ad), als invulling van kwalificatieniveau 5, wordt door Avans nadrukkelijk onderschreven. Avans heeft voor haar acht Ad's structurele samenwerkingsverbanden gesloten met werkveldorganisaties en bedrijven. Avans zal de komende periode ook gebruiken om de mogelijkheid te verkennen van een hbo-college en/of een vierjarig opleidingstraject waar in het laatste jaar een schakeljaar naar de universitaire masteropleiding vormt. De commissie concludeert dat Avans goed beleid voert ten aanzien van onderwijsdifferentiatie.

Gegeven bovenstaande conclusies, alles afwegende, oordeelt de commissie dat Avans met haar voorstel sterk inzet op onderwijsdifferentiatie en zwaartepuntvorming.

Uitvoerbaarheid

De commissie constateert dat Avans een aantal instrumenten noemt om haar ambities aangaande onderwijskwaliteit en studiesucces te realiseren, zoals een verhoging van de BSA-norm naar 52 EC, investeringen in studiebegeleiding en het betrekken van het middelbaar onderwijs bij studiekeuze en schakelmodules. De commissie constateert voor onderwijsdifferentiatie dat Avans de beoogde flexibiliteit in het opleidingsaanbod wil realiseren door een dynamisch aanbod van minoren te ontwikkelen. Voor wat betreft de uitvoering van de voornemens met betrekking tot zwaartepuntvorming is er naar het oordeel van de commissie sprake van een goede afstemming op de regio en de beroepspraktijk. Maar het voorstel maakt niet duidelijk hoe onderzoek en valorisatie zijn vertaald in het HRM-beleid. Dit wordt onvoldoende concreet en specifiek gemaakt. Het voorstel geeft in het algemeen beperkte informatie over de in te zetten capaciteit en middelen.

De commissie beoordeelt het instellingsvoorstel als merendeels uitvoerbaar.

Aanvullende indicatoren

De commissie constateert dat Avans aanvullende indicatoren heeft geformuleerd om specifieke ambities en/of de uitvoering van ambities verder te concretiseren. Dit betreft onder andere de volgende indicatoren: 'In 2015 geven de studenten als rapportcijfer minimaal een 7 voor de voorbereiding op de actuele beroepspraktijk (HBO-monitor)' (p. 18), 'In 2015 heeft Avans voor al haar opleidingen het bijzonder keurmerk 'duurzaam onderwijs' op de NVAO-accreditatie gehaald (2 sterren DHO)' (p. 19), en 'De zuivere overhead volgens Berenschot is in 2015 23%' (p. 16).

Advies aan de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Op grond van de beoordeling van het voorstel van Avans Hogeschool op basis van de drie criteria: (ambitieniveau en realiteitsgehalte, aansluiting bij de gewenste ontwikkelingen op stelselniveau en uitvoerbaarheid), daarbij rekening houdend met de wegingsfactoren zoals beschreven in paragraaf 3 van het beoordelingskader, komt de commissie tot het volgende advies aan de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap:

1. De commissie beoordeelt het ambitieniveau en realiteitsgehalte alsmede de aansluiting op de gewenste stelselontwikkeling van het voorstel voor de voorwaardelijke financiering van Avans Hogeschool als toereikend. In bijlage 1 zijn de nulmeting en de streefcijfers voor de indicatoren onderwijskwaliteit en studiesucces opgenomen.
2. Gezien de oordelen op de drie criteria ten aanzien van onderwijs, onderzoek en valorisatie komt de commissie tot de conclusie dat Avans Hogeschool in aanmerking dient te komen voor middelen uit het selectief budget. De commissie plaatst het voorstel van Avans Hogeschool in de categorie 'zeer goed'. In bijlage 2 zijn de scores opgenomen.

Namens de Reviewcommissie Hoger Onderwijs en Onderzoek,



prof. dr. F.A. van Vught, voorzitter

Bijlage 1a: Verplichte indicatoren onderwijskwaliteit en studiesucces

	nulmeting	ambitie 2015
(HBO1) Studiesucces: Uitval	24,8 %	25,0 %
(HBO2) Studiesucces: Switch	11,1 %	12,0 %
(HBO3) Studiesucces: Bachelorrendement	71,8 %	75,0 %
(HBO4) Kwaliteit /excellentie: Studentenoordeel over de opleiding in het algemeen	78,7 %	75 %
(HBO5) Maatregelen: Docentkwaliteit	56 %	70 %
(HBO6) Maatregelen: Onderwijsintensiteit	12 %	0 %
(HBO7) Maatregelen: Indirecte kosten	1,32	1,50

Bijlage 1b: Gebruikte definities verplichte indicatoren onderwijskwaliteit en studiesucces

In deze bijlage geeft de commissie aan of uw instelling de RCHOO definitie en nadere omschrijving heeft gebruikt en waar een eventuele andere invulling van de nadere omschrijving en gebruikte methode en databron staat beschreven. Onder 'pag nulmeting' en 'pag ambitie' wordt aangegeven waar een omschrijving in het voorstel is gevonden.

Een uitgebreide versie van dit overzicht ontvangt u van het Ministerie van OCW.

Indicator	Definitie
(HBO1) Studiesucces: Uitval	<p>Het aandeel van het totaal aantal voltijd bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat na één jaar niet meer bij dezelfde instelling in het hoger onderwijs staat ingeschreven.</p> <p>Definitie RCHOO. Zie ook brief CVB-12-5331</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="brief"/> pag ambitie: <input type="text" value="11"/></p>
(HBO2) Studiesucces: Switch	<p>Het aandeel van het totaal aantal voltijds bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat na 1 jaar studie staat ingeschreven bij een andere studie bij dezelfde instelling</p> <p>Definitie RCHOO. Zie ook brief CVB-12-5331</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="brief"/> pag ambitie: <input type="text" value="11"/></p>
(HBO3) Studiesucces: Bachelorrendement	<p>Het aandeel van de voltijd bachelorstudenten die zich na het eerste studiejaar opnieuw bij dezelfde instelling inschrijven (herinschrijvers) dat in de nominale studietijd + één jaar (C+1) bij dezelfde instelling het bachelorsdiploma behaalt</p> <p>Definitie RCHOO. Zie ook brief CVB-12-5331</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="brief"/> pag ambitie: <input type="text" value="11"/></p>
(HBO4) Kwaliteit /excellentie: Studentenoordeel over de opleiding in het algemeen	<p>Studentenoordeel over de opleiding in het algemeen</p> <p>Definitie RCHOO</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="13"/> pag ambitie: <input type="text" value="13"/></p>
(HBO5) Maatregelen: Docentkwaliteit	<p>Het aandeel van de docenten (OP) met een master/ PhD in het totaal aantal docenten (OP)</p> <p>Definitie RCHOO. Zie ook brief CVB-12-5331</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="14"/> pag ambitie: <input type="text" value="14"/></p>

Indicator	Definitie
(HBO6) Maatregelen: Onderwijsintensiteit	<div data-bbox="831 277 1302 353" style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> Het aandeel van de voltijd bacheloropleidingen met minder dan 12 geprogrammeerde contacturen (klokuur/week) in het eerste jaar. </div>
	Definitie RCHOO. Zie ook brief CVB-12-5331
	pag nulmeting: <input data-bbox="979 434 1050 456" type="text" value="15; brief"/> pag ambitie: <input data-bbox="1214 434 1302 456" type="text" value="15"/>
(HBO7) Maatregelen: Indirecte kosten	<div data-bbox="831 495 1302 517" style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> De ratio OP/OOP (fte) </div>
	Definitie RCHOO. Zie ook brief CVB-12-5331
	pag nulmeting: <input data-bbox="979 598 1050 620" type="text" value="16"/> pag ambitie: <input data-bbox="1214 598 1302 620" type="text" value="16"/>

Bijlage 2: Scores bij de beoordeling van het voorstel van Avans Hogeschool

Score aan de hand van paragraaf 3 van het beoordelingskader (brief staatssecretaris van OCW 7 maart 2012):

Ambitieniveau en realiteitsgehalte	5 (wegens bewezen kwaliteit)
Aansluiting bij gewenste ontwikkelingen op stelselniveau	4

Conclusie: het voorstel is toereikend voor de voorwaardelijke financiering.

Ten behoeve van de toekenning van het selectieve budget telt het tweede criterium dubbel:

Ambitieniveau en realiteitsgehalte	5 (wegens bewezen kwaliteit)
Aansluiting bij gewenste ontwikkelingen op stelselniveau	$2 \times 4 = 8$
Uitvoerbaarheid	3
Totaalscore	16

De staatssecretaris van OCW (brief 26 april 2012) heeft de volgende indeling vastgesteld voor de toekenning van de middelen uit het Selectieve Budget (SB):

4 - 11 punten	:	onvoldoende voorstellen
12 - 14 punten	:	goede voorstellen
15 - 17 punten	:	zeer goede voorstellen
18 - 20 punten	:	excellente voorstellen

Conclusie: het voorstel valt in de categorie 'zeer goed'.

De commissie oordeelt ten aanzien van de aangevraagde Centres of Expertise als volgt:

- De commissie beoordeelt de aanvraag voor het Centre of Expertise 'Zuid - creatieve industrie' als onvoldoende.
- De commissie beoordeelt het Centre of Expertise 'Public & Social Safety' als onvoldoende.
- Over Centre of Expertise 'Biobased Economy' adviseert de commissie de gevraagde middelen voor het Centre toe te kennen, maar alleen onder de voorwaarde dat Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland de uitwerking doen in samenwerking met en onder de vlag van het bestaande consortium Biobased Economy.

Bijlage 3: Centres of Expertise

De aanvragen van of met medewerking van Avans voor Centres of Expertise zijn door de commissie beoordeeld voor eventuele financiering vanuit het selectieve budget. Het gaat om de volgende Centres of Expertise:

- Het Centre of Expertise 'Zuid – creatieve industrie'.
- Het Centre of Expertise 'Public & Social Safety'.
- Het Centre of Expertise 'Biobased Economy'.

De commissie heeft (conform het *besluit experiment prestatiebekostiging HO*) beoordeeld of het met de aanvraag beoogde Centre of Expertise aan de volgende twee voorwaarden voldoet: (1) Het Centre past in het profiel van de instelling(en); het gaat om integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek, gebaseerd op de (economische) zwaartepunten in de regio. (2) Er is sprake van cofinanciering en publiek-private samenwerking (bij zorg en onderwijs is cofinanciering geen harde voorwaarde, maar wel een pré). Een deel van de uitwerking (zoals de begroting) kan in 2013 plaatsvinden, zolang het voorstel aannemelijk maakt dat in dat jaar aan de voorwaarden kan worden voldaan. In dit licht komt de commissie ten aanzien van de twee voorwaarden tot de volgende conclusies.

Het Centre of Expertise 'Zuid – creatieve industrie'

Het Centre of Expertise 'Zuid - creatieve industrie' is aangevraagd door de Design Academy Eindhoven (penvoerder), Avans, Fontys Hogescholen en Hogeschool Zuyd. Het Centre moet een nieuwe fysieke en virtuele leeromgeving worden met een geheel eigen businessmodel waarin onderwijs, cursussen, trainingen, onderzoek, praktijkervaring, advies en ondernemerschap samen zorgen voor een unieke verbinding en infrastructuur.

Het voorgestelde Centre past in de profielen van de betrokken hogescholen. Er is echter nog geen duidelijke focus aangebracht en de thematiek is onvoldoende uitgewerkt en afgebakend om dit met zekerheid te kunnen vaststellen.

Onduidelijk is ook hoe integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek vorm krijgt en op welk regionaal zwaartepunt het Centre is gebaseerd. De commissie concludeert dat het voorstel onvoldoende aannemelijk maakt dat aan de eerste voorwaarde kan worden voldaan.

Het voorstel vermeldt over publiek-private samenwerking dat zal worden aangesloten bij bestaande initiatieven zoals United Brains, Design Incubator, Little Mountain en de Technische Universiteit Eindhoven. Hoe ver deze aansluiting is en hoe deze georganiseerd gaat worden, is echter onduidelijk. Hoewel de Design Academy Eindhoven goed gepositioneerd is, is het niet helder hoe dit Centre van de grond moet komen. Daarnaast is onduidelijk hoe cofinanciering vormgegeven gaat worden. Er wordt geen inzicht gegeven in de wijze waarop dit in 2013 verwezenlijkt kan zijn. De commissie concludeert dat het voorstel onvoldoende aannemelijk maakt dat aan de tweede voorwaarde kan worden voldaan.

Gezien bovenstaande conclusies beoordeelt de commissie het voorstel voor het beoogde Centre of Expertise als onvoldoende.

Centre of Expertise 'Public & Social Safety'

Het Centre of Expertise 'Public & Social Safety' is aangevraagd door Avans. De missie van het Centre is om de facilitator te zijn van samenwerking tussen bedrijven, kennis- en onderwijsinstellingen en overheden om te zorgen voor integrale en effectieve oplossingen voor veiligheidsvraagstukken die betrekking hebben op zowel de openbare ruimte en het sociale verkeer, als de situatie achter de voordeur. Het Centre beoogt daarmee een bijdrage te leveren aan het thema Public & Social Safety.

Het voorstel past goed bij het profiel van Avans waarin veiligheid een van de twee inhoudelijke focuspunten is. Het voorstel voor dit Centre is geworteld in het reeds bestaande en succesvolle Expertisecentrum Veiligheid van Avans. Dit is een landelijk leidend centrum voor veiligheids- en leefbaarheidsvraagstukken waaraan vijf lectoren en zo'n 40 docent-onderzoekers zijn verbonden. Er zijn acht promovendi, waarbij lectoren als promotor of copromotor optreden en waarvan het aantal met enige regelmaat wordt uitgebreid. Een van de lectoren bezet een door Avans ingestelde leerstoel Criminologie aan de Open Universiteit. Er is echter geen sprake van een hele logische regionale focus op veiligheid. Het voorstel maakt beperkt aannemelijk dat integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek het uitgangspunt is. De commissie concludeert dat het voorstel onvoldoende aannemelijk maakt dat kan worden voldaan aan de eerste voorwaarde.

De contouren voor het Centre worden geschetst met visie en ambitie. Toch is een nadere uitwerking nodig om de werkelijke potentie zichtbaar te maken. Zo zal in de komende periode de precieze meerjarige strategie, sturing en financiën verder ingevuld moeten worden. Het voorstel maakt onvoldoende duidelijk in hoeverre er sprake zal kunnen zijn van cofinanciering. De commissie concludeert dat het voorstel onvoldoende aannemelijk maakt dat kan worden voldaan aan de tweede voorwaarde.

Gezien bovenstaande conclusies beoordeelt de commissie de aanvraag voor het beoogde Centre of Expertise als onvoldoende.

Centre of Expertise 'Biobased Economy'

Het Centre of Expertise 'Biobased Economy' is aangevraagd door Avans (penvoerder) en Hogeschool Zeeland. Het Centre moet bijdragen aan het opschalen van biobased initiatieven uit West-Brabant naar de Biobased Delta en het opstellen en uitvoeren van roadmaps voor de regio Oost-Brabant voor biobased initiatieven rondom dierlijke reststromen.

Het beoogde Centre past goed in de profielen en track records van Avans en Hogeschool Zeeland. Het Centre is gebaseerd op een duidelijk zwaartepunt in de regio. Het voorstel maakt ook voldoende duidelijk dat het gaat om integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek. De contouren voor het Centre worden geschetst inclusief een duidelijke visie en ambitie op de publiek-private samenwerking. Er is voldoende vertrouwen dat er voor wat betreft cofinanciering en verdere uitwerking in 2013 een uitgewerkt voorstel kan liggen.

De commissie concludeert dat het voorstel voldoende aannemelijk maakt dat aan beide voorwaarden kan worden voldaan en oordeelt daarom positief over de aanvraag voor het beoogde Centre of Expertise.

Het is de commissie echter niet helder geworden of Avans en Hogeschool Zeeland, als partners van Biobased West-Brabant, een eigenstandig Centre of Expertise 'Biobased' willen ontwikkelen of dat zij hun positie als formele partner in het al bestaande Biobased-consortium, waar Wageningen UR penvoerder van is, wil uitbouwen. De commissie vindt het niet wenselijk dat er binnen Nederland twee Centres of Expertise op het gebied van Biobased Economy ontstaan. Gezien de specifieke rol die Avans en Hogeschool Zeeland binnen het bestaande consortium 'Biobased' innemen, zoals op het gebied van inhoudelijke expertise en op het terrein van de groene chemie als regionale partner, adviseert de commissie positief, maar alleen onder de voorwaarde dat Avans en Hogeschool Zeeland de uitwerking doen in samenwerking met en onder de vlag van het bestaande consortium Biobased Economy. De commissie sluit hier aan bij de noemer die Avans in haar instellingsvoorstel noemt: Agro meets Chemistry in the Market.