



Advies HZ University of Applied Sciences

De Reviewcommissie (hierna commissie) heeft kennis genomen van het voorstel van de HZ University of Applied Sciences (hierna afgekort tot HZ) dat het College van Bestuur met zijn brieven van 3 mei 2012 (kenmerk Pvd/RdK/20120503) en 18 juni 2012 (zonder kenmerk) aan de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (hierna OCW) heeft gezonden.

De commissie heeft het voorstel van de HZ beoordeeld aan de hand van het beoordelingskader dat de staatssecretaris van OCW heeft vastgesteld (brief aan de Tweede Kamer van 7 maart 2012) en bij brief van 5 maart 2012 bekend heeft gemaakt aan de universiteiten en hogescholen die bij de hoofdlijnenakkoorden zijn betrokken.

De commissie heeft op 4 juni 2012 een gesprek gevoerd met een vertegenwoordiging van de HZ. Naar aanleiding van vragen van de commissie heeft de HZ het voorstel toegelicht.

Profiel

De HZ beschrijft haar profiel als volgt.

De HZ is een hogeschool in de Zuidwestelijke delta en wil in haar onderwijs, onderzoek en valorisatie hierop aansluiten. De HZ heeft gekozen voor het profiel 'De Persoonlijke Hogeschool' (persoonlijk, intensief, kleinschalig). De opleidingen van de HZ zijn georganiseerd in drie profielbepalende academies (Delta Academie, Scaldis Academie en De Ruyter Academie) en vier kernacademies (Educatie & Pedagogiek, Economie & Management, Zorg & Welzijn, Techniek & Innovatie). De vier kernacademies zijn alle verbonden aan het Kenniscentrum Duurzaam Innoveren en Ondernemen. Alle onderzoeksthema's komen vraaggestuurd tot stand in samenwerking met regionale bedrijven en instellingen en met nationale en internationale partners. Daarom heeft de HZ gekozen voor de profielthema's 'Delta/Water&Land', 'Delta/Toerisme' en 'Delta/Industrie', die volgens de HZ een cruciale rol spelen in deze Zuidwestelijke delta, evenals in alle andere delta's op de wereld. Hiermee heeft de hogeschool tevens het internationale karakter van haar profiel verankerd.

De commissie heeft het voorstel beoordeeld aan de hand van de criteria:

- ambitieniveau en realiteitsgehalte;
- aansluiting bij nagestreefde ontwikkelingen op stelselniveau: zwaartepuntvorming en differentiatie;
- uitvoerbaarheid.

De commissie beoordeelt het voorstel als volgt.

Ambitie

De commissie constateert met betrekking tot *onderwijskwaliteit en studiesucces* dat het voorstel streefwaarden bevat voor de verplichte indicatoren. Deze zijn beperkt ambitieus voor wat betreft rendement (reeds nu boven 70%), uitval, switch, studenttevredenheid en de hoogte van de relatief lage indirecte kosten. De HZ heeft wel het voornemen om honoursprogramma's te ontwikkelen voor 2% van de studenten en om het aandeel hooggekwalificeerde docenten uit te breiden van 54% tot 70%. Ook wil de HZ het percentage van studenten dat buitenlandervaring heeft opgedaan verhogen van 22%

naar 30%. De commissie concludeert dat het voorstel voldoende voornemens bevat ten aanzien van onderwijskwaliteit en studiesucces.

De commissie constateert met betrekking tot de ontwikkeling van het *onderwijsaanbod* dat de HZ tot eind 2012 in een periode van planvorming verkeert, waarbij zowel sprake is van verbreding van opleidingen door samenvoeging, als van de start van nieuwe opleidingen op bachelor- en masterniveau. De HZ heeft in het recente verleden een aantal kleine opleidingen beëindigd en neemt zich voor een aantal brede bacheloropleidingen te ontwikkelen. De commissie concludeert dat het voorstel goede voornemens bevat met betrekking tot het onderwijsaanbod.

De commissie constateert met betrekking tot *onderzoek en valorisatie* dat de HZ op het vlak van onderzoek en kennistoepassing een stevige inbedding kent in het regionale bedrijfsleven, met name het MKB, en in samenwerkingsrelaties met regionale kennisinstellingen. De onderzoeksthema's komen vraaggestuurd tot stand in samenspraak met regionale bedrijven, kennisinstellingen en andere relevante externe partijen in de beroepspraktijk. Deze afstemming met externe partners omvat ook de HZ-kennisvalorisatie-infrastructuur en invulling van de HZ-valorisatieactiviteiten. In het Maintenance Value Park Terneuzen zal de HZ in de komende jaren een high performance incubator ontwikkelen op het thema procesindustrie. Studenten krijgen via participatie in 'student companies' en deelname aan de minor ondernemerschap de gelegenheid om nog tijdens hun studie een eigen bedrijf op te zetten. Om ondernemendheid en innovatie te versterken is de Smart Services Boulevard (SSB) opgericht. Ook wordt steeds meer nadruk gelegd op de verbinding tussen onderzoek en onderwijs. De HZ neemt zich voor praktijkgericht onderzoek als leerlijn te implementeren in alle curricula. De commissie concludeert dat het voorstel goede voornemens bevat met betrekking tot onderzoek en valorisatie.

Gegeven bovenstaande conclusies met betrekking tot onderwijskwaliteit en studiesucces, het onderwijsaanbod, onderzoek en valorisatie, alles afwegende, beoordeelt de commissie het instellingsvoorstel als ambitieus en realiseerbaar.

Aansluiting

De commissie constateert met betrekking tot *zwaartepuntvorming* dat het aantal lectoraten met het oog op focus en massa is afgeslankt. Door de organisatie van profielbepalende opleidingen in profielacademies werkt de HZ aan verdere zwaartepuntvorming. Wel vraagt de commissie zich af of voldoende afstemming heeft plaatsgevonden in de beroepskolom, waar de HZ kiest voor een zwaartepunt Water en de mbo-instelling in Zeeland voor Chemie. Twee van de drie profielbepalende academies van de HZ leveren een bijdrage aan het opleiden van meer bèta's en het aantrekken van buitenlandse studenten. Er is sprake van een goede betrokkenheid bij een aantal relevante topsectoren via de Human Capital Agenda Water/Maritiem, en het sectorplan 'Techniek in Bedrijf' via de De Ruyter Academy van de HZ. De afstemming met de topsectoren wordt versterkt door de aangevraagde Centres of Expertise. De commissie concludeert dat de HZ goed beleid voert ten aanzien van zwaartepuntvorming.

De aanvragen van of met medewerking van de HZ voor Centres of Expertise zijn door de commissie beoordeeld voor eventuele financiering vanuit het selectieve budget. Het betreft de aanvragen voor:

- Het Centre of Expertise 'Deltatechnologie'. Het Centre is aangevraagd door de HZ (penvoerder), de Hogeschool Rotterdam en de hogeschool Van Hall Larenstein. Het Centre richt zich op het ontwikkelen van het samenwerkingsverband van de Dutch Delta Academy teneinde de kennisontwikkeling en -disseminatie op het terrein van Delta/Water&Land te versnellen. Het Centre beoogt daarmee een bijdrage te leveren aan de topsector Water. De commissie beoordeelt deze aanvraag als positief (zie bijlage 3 voor haar motivatie).

- Centre of Expertise 'Maritiem'. Het Centre is aangevraagd door de NHL Hogeschool (penvoerder), de HZ, de Hogeschool Rotterdam en de HvA. De strategische samenwerking van de betrokken partijen richt zich op de human capital agenda van de topsector Watertechnologie, Maritiem en Scheepsbouw en ligt in lijn met de historie en activiteiten van de partners op het gebied maritiem, scheepsbouw, bagger, offshore. De commissie beoordeelt deze aanvraag als onvoldoende (zie bijlage 3 voor haar motivatie). Het Centre of Expertise 'Toerisme, Leisure & Hospitality'. Dit Centre is aangevraagd door NHTV (penvoerder), Stenden Hogeschool en de HZ. Het Centre richt zich op strategie en innovatie in de toeristische en vrijetijdssector. Door co-creatie en toepassing van kennis moet het Centre een actieve en inspirerende bijdrage leveren aan een duurzame en innovatieve ontwikkeling van de sector. De commissie beoordeelt deze aanvraag positief (zie bijlage 3 voor haar motivatie).
- Het Centre of Expertise 'Biobased Economy' is aangevraagd door Avans Hogeschool (penvoerder) en de HZ. Het Centre moet bijdragen aan het opschalen van biobased initiatieven uit West-Brabant naar de Biobased Delta en het opstellen en uitvoeren van roadmaps voor de regio Oost-Brabant voor biobased initiatieven rondom dierlijke reststromen. De commissie oordeelt voorwaardelijk positief over deze aanvraag, dat wil zeggen onder de voorwaarde dat Avans Hogeschool en de HZ het voorstel uitwerken in samenwerking met en onder de vlag van het bestaande consortium Biobased Economy (zie bijlage 3 voor motivatie).

De commissie adviseert om voor de positief beoordeelde Centres of Expertise in 2013 te laten beoordelen of er voldoende voortgang is geboekt ten aanzien van de uitwerking conform de voorwaarden in het beoordelingskader, en of nieuwe activiteiten zijn ontplooid dan wel lopende activiteiten verder zijn gebracht. Continuering van financiering zou afhankelijk moeten zijn van voldoende voortgang ten aanzien van de uitwerking en van een duidelijk begin met de activiteiten. De commissie adviseert daarbij in elk geval de voorwaarden te hanteren die bij de uitwerking van de eerste ronde van de Centres of Expertise in 2011 zijn gebruikt. Zij zou nog wel willen bezien of de voorwaarden bijgesteld en/of aangescherpt moeten worden.

De commissie constateert met betrekking tot *onderwijsdifferentiatie* dat de HZ vooral binnen de kernacademies, die allemaal verbonden zijn aan het HZ-kenniscentrum Duurzaam Innoveren en Ondernemen, Associate degree-opleidingen (Ad's) wil ontwikkelen, mede met het oog op hun belang voor de regionale arbeidsmarkt. Zo biedt de HZ al de Ad Toerisme aan, die tot de prioriteiten van het bedrijfsleven behoort, zoals geïnventariseerd door VNO-NCW. De onderwijsdifferentiatie wordt eveneens bevorderd door het ontwikkelen van driejarige trajecten voor vwo'ers binnen de profielacademies. De commissie concludeert dat de HZ goed beleid voert ten aanzien van onderwijsdifferentiatie.

Gegeven bovenstaande conclusies, alles afwegende, oordeelt de commissie dat de HZ met haar voorstel sterk inzet op onderwijsdifferentiatie en zwaartepuntvorming.

Uitvoerbaarheid

De commissie constateert dat de HZ haar ambities met betrekking tot onderwijskwaliteit en studiesucces merendeels van duidelijke instrumenten en stappenplannen heeft voorzien. Ten aanzien van differentiatie zijn goede stappen genoemd maar behoeft het een en ander nog uitwerking, zoals de verbinding tussen kernacademies en Ad's enerzijds en die tussen profielacademies en driejarige honours-trajecten anderzijds. De commissie constateert voor wat betreft zwaartepuntvorming dat de HZ een gedegen partnernetwerk en organisatiestructuur kent waarmee de ambities in het instellingsplan kunnen worden uitgevoerd. De HZ heeft een goede staat van dienst op dit gebied, waarbij regionale publieke-private samenwerking, consortiumvorming en een multi-partnerstrategie de basis kunnen zijn voor een succesvolle voortzetting van het beleid.

De commissie beoordeelt het instellingsvoorstel als uitvoerbaar.

Facultatieve indicatoren

De commissie constateert dat de HZ aanvullende indicatoren heeft geformuleerd om specifieke ambities en/of de uitvoering van ambities verder te concretiseren. Dit betreft onder andere de volgende indicatoren: 'Het handhaven van het gemiddelde aantal contacturen per week op 15 klokuren (20 lesuren)' (p. 17), 'Het verhogen van het percentage docenten met een PhD van 5% naar 8%' (p. 22), 'Het ontwikkeling van honourstrajecten, met 2% deelname in 2016' (p. 22), en 'Het percentage van studenten dat een buitenlandervaring heeft opgedaan neemt toe van 22% naar 30% in 2016' (p. 25).

Advies aan de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Op grond van de beoordeling van het voorstel van de HZ op basis van de drie criteria (ambitieniveau en realiteitsgehalte, aansluiting bij de gewenste ontwikkelingen op stelselniveau en uitvoerbaarheid), daarbij rekening houdend met de wegingsfactoren zoals beschreven in paragraaf 3 van het beoordelingskader, komt de commissie tot het volgende advies aan de staatssecretaris van OCW:

1. De commissie beoordeelt het ambitieniveau en realiteitsgehalte alsmede de aansluiting op de gewenste stelselontwikkeling van het voorstel voor de voorwaardelijke financiering van de HZ als toereikend. In bijlage 1 zijn de nulmeting en de streefcijfers voor de indicatoren onderwijskwaliteit en studiesucces opgenomen.
2. Gezien de oordelen op de drie criteria ten aanzien van onderwijs, onderzoek en valorisatie komt de commissie tot de conclusie dat HZ in aanmerking dient te komen voor middelen uit het selectief budget. De commissie plaatst het voorstel van de HZ in de categorie 'zeer goed'. In bijlage 2 zijn de scores opgenomen.

Namens de Reviewcommissie Hoger Onderwijs en Onderzoek,



prof. dr. F.A. van Vught, voorzitter

Bijlage 1a: Verplichte indicatoren onderwijskwaliteit en studiesucces

	nulmeting	ambitie 2015
(HBO1) Studiesucces: Uitval	20,5 %	24,0 %
(HBO2) Studiesucces: Switch	6,0 %	8,0 %
(HBO3) Studiesucces: Bachelorrendement	70,6 %	72,0 %
(HBO4) Kwaliteit /excellentie: Studentenoordeel over de opleiding in het algemeen	3,68	3,5
(HBO5) Maatregelen: Docentkwaliteit	54 %	70 %
(HBO6) Maatregelen: Onderwijsintensiteit	8 %	0 %
(HBO7) Maatregelen: Indirecte kosten	1,68	1,70

Bijlage 1b: Gebruikte definities verplichte indicatoren onderwijskwaliteit en studiesucces

*In deze bijlage geeft de commissie aan of uw instelling de RCHOO definitie en nadere omschrijving heeft gebruikt en waar een eventuele andere invulling van de nadere omschrijving en gebruikte methode en databron staat beschreven. Onder 'pag nulmeting' en 'pag ambitie' wordt aangegeven waar een omschrijving in het voorstel is gevonden.
Een uitgebreide versie van dit overzicht ontvangt u van het Ministerie van OCW.*

Indicator	Definitie
(HBO1) Studiesucces: Uitval	<p>Het aandeel van het totaal aantal voltijd bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat na één jaar niet meer bij dezelfde instelling in het hoger onderwijs staat ingeschreven.</p> <p>Definitie RCHOO. Zie ook brief 18 juni 2012</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="18 brief"/> pag ambitie: <input type="text" value="18 brief"/></p>
(HBO2) Studiesucces: Switch	<p>Het aandeel van het totaal aantal voltijds bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat na 1 jaar studie staat ingeschreven bij een andere studie bij dezelfde instelling</p> <p>Definitie RCHOO. Zie ook brief 18 juni 2012 en brief 3 juli 2012</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="20 brief"/> pag ambitie: <input type="text" value="20 brief"/></p>
(HBO3) Studiesucces: Bachelorrendement	<p>Het aandeel van de voltijd bachelorstudenten die zich na het eerste studiejaar opnieuw bij dezelfde instelling inschrijven (herinschrijvers) dat in de nominale studietijd + één jaar (C+1) bij dezelfde instelling het bachelorsdiploma behaalt</p> <p>Definitie RCHOO. Zie ook brief 18 juni 2012</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="19; brief"/> pag ambitie: <input type="text" value="19; brief"/></p>
(HBO4) Kwaliteit /excellentie: Studentenoordeel over de opleiding in het algemeen	<p>Studentenoordeel over de opleiding in het algemeen</p> <p>Definitie RCHOO. Gemiddelde NSE studenttevredensscore op 5-puntsschaal. Zie ook brief 18 juni 2012 en brief 3 juli 2012</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="20; brief"/> pag ambitie: <input type="text" value="20; brief"/></p>
(HBO5) Maatregelen: Docentkwaliteit	<p>Het aandeel van de docenten (OP) met een master/ PhD in het totaal aantal docenten (OP)</p> <p>Definitie RCHOO</p> <p>pag nulmeting: <input type="text" value="21"/> pag ambitie: <input type="text" value="22"/></p>

Indicator	Definitie
(HBO6) Maatregelen: Onderwijsintensiteit	<p data-bbox="831 309 1305 387">Het aandeel van de voltijd bacheloropleidingen met minder dan 12 geprogrammeerde contacturen (klokuur/week) in het eerste jaar.</p> <p data-bbox="831 416 1222 439">Definitie RCHOO. Zie ook brief 18 juni 2012</p> <p data-bbox="831 468 1305 488">pag nulmeting: <input data-bbox="978 468 1050 488" type="text" value="17; brief"/> pag ambitie: <input data-bbox="1214 468 1286 488" type="text" value="17; brief"/></p>
(HBO7) Maatregelen: Indirecte kosten	<p data-bbox="831 521 1305 544">De ratio OP/OOP (fte)</p> <p data-bbox="831 580 1222 602">Definitie RCHOO. Zie ook brief 18 juni 2012</p> <p data-bbox="831 631 1305 651">pag nulmeting: <input data-bbox="978 631 1050 651" type="text" value="24 brief"/> pag ambitie: <input data-bbox="1214 631 1286 651" type="text" value="24; brief"/></p>

Bijlage 2: Scores bij de beoordeling van het voorstel van de HZ University of Applied Sciences

Score aan de hand van paragraaf 3 van het beoordelingskader (brief staatssecretaris van OCW 7 maart 2012):

Ambitieniveau en realiteitsgehalte	4
Aansluiting bij gewenste ontwikkelingen op stelselniveau	4

Conclusie: het voorstel is toereikend voor de voorwaardelijke financiering.

Ten behoeve van de toekenning van het selectieve budget telt het tweede criterium dubbel:

Ambitieniveau en realiteitsgehalte	4
Aansluiting bij gewenste ontwikkelingen op stelselniveau	$2 \times 4 = 8$
Uitvoerbaarheid	4
Totaalscore	16

De staatssecretaris van OCW (brief 26 april 2012) heeft de volgende indeling vastgesteld voor de toekenning van de middelen uit het Selectieve Budget (SB):

4 – 11 punten	:	onvoldoende voorstellen
12 – 14 punten	:	goede voorstellen
15 – 17 punten	:	zeer goede voorstellen
18 – 20 punten	:	excellente voorstellen

Conclusie: het voorstel valt in de categorie 'zeer goed'.

- De aanvraag voor het Centre of Expertise 'Deltatechnologie' beoordeelt de commissie als positief.
- De aanvraag voor het Centre of Expertise 'Maritiem' beoordeelt de commissie als onvoldoende.
- De aanvraag voor het Centre of Expertise 'Toerisme, Leisure & Hospitality' beoordeelt de commissie als positief.
- Over Centre of Expertise 'Biobased Economy' adviseert de commissie de gevraagde middelen voor het Centre toe te kennen, maar alleen onder de voorwaarde dat Avans Hogeschool en de HZ de uitwerking doen in samenwerking met en onder de vlag van het bestaande consortium Biobased Economy.

Bijlage 3: Centres of Expertise

De aanvragen van of met medewerking van de HZ voor Centres of Expertise zijn door de reviewcommissie beoordeeld voor eventuele financiering vanuit het selectieve budget. Het betreft de aanvragen voor

- Het Centre of Expertise 'Deltatechnologie'.
- Het Centre of Expertise 'Maritiem'.
- Het Centre of Expertise 'Toerisme, Leisure & Hospitality'.
- Het Centre of Expertise 'Biobased Economy'

De commissie heeft (conform het *besluit experiment prestatiebekostiging HO*) beoordeeld of het met de aanvraag beoogde Centre of Expertise aan de volgende twee voorwaarden voldoet: (1) Het Centre past in het profiel van de instelling(en); het gaat om integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek, gebaseerd op de (economische) zwaartepunten in de regio. (2) Er is sprake van cofinanciering en publiek-private samenwerking (bij zorg en onderwijs is cofinanciering geen harde voorwaarde, maar wel een pre). Een deel van de uitwerking (zoals de begroting) kan in 2013 plaatsvinden, zolang het voorstel aannemelijk maakt dat in dat jaar aan de voorwaarden kan worden voldaan. In dit licht overweegt de commissie ten aanzien van de twee voorwaarden het volgende.

Centre of Expertise 'Deltatechnologie'

Het Centre of Expertise 'Deltatechnologie' is aangevraagd door de HZ (penvoerder), Hogeschool Rotterdam en Van Hall Larenstein. Het Centre richt zich op het ontwikkelen van het samenwerkingsverband van de Dutch Delta Academy om de kennisontwikkeling en -disseminatie op het terrein van Delta/Water&Land te versnellen. Het Centre beoogt daarmee een bijdrage te leveren aan de topsector Water.

De commissie is van oordeel dat het Centre goed past in het profiel van de hogeschool. De HZ is gelegen in de Zuidwestelijke Delta en wil in haar onderwijs, onderzoek en valorisatie hierop aansluiten. Daarom is gekozen voor de profielthema's: Delta/Water&Land, Delta/Toerisme en Delta/Industrie, die een cruciale rol spelen in deze Zuidwestelijke delta. Delta Academy speelt een belangrijke rol in de innovatie van de delta/water & land sector in de Zuidwestelijke delta, wat goed aansluit bij de focusthema's van de regio. De Zuidwestelijke delta is uitgeroepen tot de landelijke proeftuin voor deltagerelateerde vraagstukken. Het voorstel maakt duidelijk dat integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek het uitgangspunt is. De commissie concludeert dat het voorstel voldoende aannemelijk maakt dat aan de eerste voorwaarde wordt voldaan.

In het voorstel is sprake van een nauwe betrokkenheid van alle partners, inclusief concreet commitment. Tevens is er als bijlage bij het voorstel al een uitgewerkt business plan ingeleverd. De commissie concludeert dat het voorstel voldoende aannemelijk maakt dat aan de tweede voorwaarde wordt voldaan.

Gezien bovenstaande conclusies oordeelt de commissie positief over de aanvraag voor het beoogde Centre of Expertise.

Centre of Expertise 'Maritiem'

Het Centre of Expertise 'Maritiem' is aangevraagd door de NHL Hogeschool (penvoerder), de HZ, Hogeschool Rotterdam en Hogeschool van Amsterdam. Het Centre richt zich op onderwijs, onderzoek, kwaliteitszorg, internationalisering, professionalisering, maritiem werkveld en de onderwijskolom. Het Centre beoogt daarmee een bijdrage te leveren aan de topsector Water.

Naar het oordeel van de commissie past het thema van het Centre in algemene zin in de profielen van de betrokken hogescholen. De aanvraag is echter dermate globaal geformuleerd dat niet kan worden vastgesteld in hoeverre sprake zal zijn van integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek, gebaseerd op zwaartepunten in de regio's van de hogescholen. De commissie concludeert dat het voorstel onvoldoende aannemelijk maakt dat aan de eerste voorwaarde kan worden voldaan.

In het voorstel wordt niet ingegaan op de private partners die participeren in de publiek-private samenwerking. Er ligt een gezamenlijke ambitie van de vier hogescholen, waarbij nog besluiten moeten worden genomen over de rolverdeling. In het voorstel wordt niet ingegaan op cofinanciering of de wijze waarop het voorstel in 2013 kan voldoen aan de voorwaarden. De commissie concludeert dat het voorstel onvoldoende aannemelijk maakt dat aan de tweede voorwaarde kan worden voldaan.

Gezien bovenstaande conclusies beoordeelt de commissie de aanvraag voor het beoogde Centre of Expertise als onvoldoende.

Centre of Expertise 'Toerisme, Leisure & Hospitality'

Het Centre of Expertise 'Toerisme, Leisure & Hospitality' is aangevraagd door de NHTV (penvoerder), Stenden Hogeschool en HZ University of Applied Sciences. Het Centre richt zich op strategie en innovatie in de toeristische en vrijetijdsector. Door co-creatie en toepassing van kennis moet het Centre een actieve en inspirerende bijdrage leveren aan een duurzame en innovatieve ontwikkeling van de sector.

Het Centre focust op vier thema's die naar het oordeel van de commissie goed passen in de profielen van de drie betrokken hogescholen. De drie hogescholen zijn ingebed in de Nederlandse (regionale) kennisinfrastructuur op het gebied van toerisme, leisure en hospitality. Er wordt voortgebouwd op bestaande samenwerking en track records (lectoraten, samenwerkingsverbanden). De NHTV en de HZ hebben samen een bestaand regionaal gebonden centrum Kusttoerisme waarop wordt voortgebouwd. Daarnaast zetten de hogescholen in op een landelijke agenda met landelijke partners (branches, grote recreatiebedrijven). Het plan maakt duidelijk dat integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek het uitgangspunt is. De commissie concludeert dat het voorstel voldoende aannemelijk maakt dat aan de eerste voorwaarde kan worden voldaan.

De betrokken hogescholen hebben korte lijnen met het bedrijfsleven en de onderzoeksagenda wordt afgestemd op de toekomstagenda van de sector. Het voorstel is goed ontwikkeld, waardoor er vertrouwen bestaat in de totstandkoming van de publiek-private samenwerking. Ook bestaat er al private cofinanciering, met de ambitie om deze nog te vergroten. De commissie concludeert dat het voorstel voldoende aannemelijk maakt dat aan de tweede voorwaarde kan worden voldaan.

Gezien bovenstaande conclusies oordeelt de commissie positief over de aanvraag voor het beoogde Centre of Expertise.

Centre of Expertise 'Biobased Economy'

Het Centre of Expertise 'Biobased Economy' is aangevraagd door Avans Hogeschool (penvoerder) en de HZ. Het Centre moet bijdragen aan het opschalen van biobased initiatieven uit West-Brabant naar de Biobased Delta en het opstellen en uitvoeren van roadmaps voor de regio Oost-Brabant voor biobased initiatieven rondom dierlijke reststromen.

Het beoogde Centre past goed in de profielen en track records van Avans Hogeschool en de HZ. Het Centre is gebaseerd op een duidelijk zwaartepunt in de regio. Het voorstel maakt ook voldoende duidelijk dat het gaat om integrale zwaartepuntvorming rond onderwijs en onderzoek. De contouren voor het Centre worden geschetst, inclusief een

duidelijke visie en ambitie op de publiek-private samenwerking. Er is voldoende vertrouwen dat er voor wat betreft cofinanciering en verdere uitwerking in 2013 een uitgewerkt voorstel kan liggen.

De commissie concludeert dat het voorstel voldoende aannemelijk maakt dat aan beide voorwaarden kan worden voldaan en oordeelt daarom positief over de aanvraag voor het beoogde Centre of Expertise.

Het is de commissie echter niet helder geworden of Avans Hogeschool en de HZ, als partners van Biobased West-Brabant, een eigenstandig Centre of Expertise 'Biobased' willen ontwikkelen of dat zij hun positie als formele partner in het al bestaande Biobased-consortium, waar Wageningen UR penvoerder van is, willen uitbouwen. De commissie vindt het niet wenselijk dat er binnen Nederland twee Centres of Expertise op het gebied van Biobased Economy ontstaan. Gezien de specifieke rol die Avans Hogeschool en de HZ binnen het bestaande consortium 'Biobased' innemen, zoals op het gebied van inhoudelijke expertise en op het terrein van de groene chemie als regionale partner, adviseert de commissie positief, maar alleen onder de voorwaarde dat Avans Hogeschool en de HZ de uitwerking doen in samenwerking met en onder de vlag van het bestaande consortium Biobased Economy. De commissie sluit hier aan bij de noemer die Avans Hogeschool in haar instellingsvoorstel noemt: Agro meets Chemistry in the Market.